



Betrieblicher Leistungsauftrag

Schuljahr 2025 / 26

Inhaltsverzeichnis

1	Gesetzlicher Auftrag	2
2	Zielsetzungen	2
2.1	Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)	2
2.2	Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)	2
3	Informationen zum Leistungsauftrag	3
3.1	Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule	3
3.2	Kennzahlen Oberstufen	3
3.3	Aktuelles Schulangebot	4
4	Mehrjahresplanung	5
5	Zielsetzungen	7
5.1	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)	7
5.2	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)	10

1 Gesetzlicher Auftrag

Die Ziele der Volksschule (§ 5) und die Inhalte und die Vorgaben für den Leistungsauftrag (§ 32) sind im Gesetz über die Volksschulbildung (VBG), SRL 400a (Stand: 01.01.2024) geregelt.

2 Zielsetzungen

2.1 Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)

- 2.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.
- 2.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst instandgehalten.

2.2 Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)

- 2.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.
- 2.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.
- 2.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen innen + aussen und arbeiten mit allen Interessengruppen (Gemeinderat, Schulleitung, Lehrpersonen, Eltern, Musikschule, Öffentlichkeit usw.) aktiv zusammen.

3 Informationen zum Leistungsauftrag

3.1 Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule

Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26	SJ 2026/27	SJ 2027/28	SJ 2028/29
Kinder Schwarzenberg im Schulalter	175	176	170	182	189	186	198	199
Nicht angemeldet für Kindergarten freiwillig	14	16	15	24	22	16*	28*	16**
Privatschule KG und PS	22	14	10	13	13	9*	8*	7*
Externe Sonderschule		1	1	2	2	2*	2*	2*
Lernende Schwarzenberg	139	145	144	147	152	159	160	174
Kindergarten obligatorisch	21	26	25	23	31	26*	20*	32*
Kindergarten freiwillig	4	4	2	4	6	4*	4*	4*
Lernende Primarschule	114	115	117	120	115	129*	136*	138*
Primarschule Dorf	99	97	98	102	99	110*	118*	121*
Primarschule Eigenthal	15	18	19	18	16	19*	18*	17*
Abteilungen PS / KG	7/1	7/2	7/1	7/1	7/2	7/1	7/1	7/2
Schüler frühe Sprachförderung			2	1	4			
Schüler IF reduzierte Lernziele	4	1	5	4	5			
Schüler IS (Integrative Sonderschulung)	1	3	6	5	4			
Schüler DaZ (Deutsch als Zweitsprache)	9	9	13	12	12			
Lektionen Total	347	396	439	415	423			
Lektionen IF	34	34	33	36	37			
Lektionen DaZ	10	10	15	13	12			
Stunden Klassenassistenz	3	17	58	27	35			
LP über 80%	7	9	8	6	3			
LP unter 80% / KA unter 80%	7	14	14/6	19/2	17/3			
Kantonsbeitrag pro Lernende KG [CHF]	6510	6691	6646	6888				
Kantonsbeitrag pro Lernende PS	7544	7799	7779	8062				
Kantonsbeitrag pro Lernende L DaZ	1557	1563	1806	1879				

Ist Zahlen: Stand per 01.09.

Plan Zahlen: Stand per 01.03.

* Annahme

3.2 Kennzahlen Oberstufen

Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26	SJ 2026/27	SJ 2027/28	SJ 2028/29
Lernende Sek I Malters	44	44	52	48				
Lernende Gymnasium (7. – 9. Schuljahr)	5	5	7	8				
Lernende Sonderschulen	0	1	1	1				
Lernende Privatschule	-	-	9	5	5			

3.3 Aktuelles Schulangebot

Leistungsgruppen	Beschreibung	Pflichtangebot	Freiwilliges Angebot ¹⁾ (ohne Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Freiwilliges Angebot ¹⁾ (mit Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Bemerkungen
<i>Kindergartenstufe</i>	Zweijahreskindergarten		X		
	Kindergarten	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Primarstufe</i>	1.-6. Klasse Primarschule	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Sekundarstufe</i>	1.-3. Sekundarschule	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Förderung (IF)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
<i>Schul- und familienergänzende Tagesstrukturen</i>	Betreuungselement I			X	
	Betreuungselement II			X	
	Betreuungselement III			X	
	Betreuungselement IV			X	
	Digitales Hausaufgabenangebot		X		
<i>Schulische Dienste</i>	Schulpsychologischer Dienst		X		Schuldienstkreis Willisau
	Logopädischer Dienst		X		Schuldienstkreis Willisau
	Psychomotorik-Therapiestelle		X		Schuldienstkreis Willisau
	Schulsozialarbeit		X		
<i>Übrige Angebote</i>	Schülertransport		X		
	Schularzt	X			
	Schulzahnarzt	X			
	Zahnprophylaxe	X			
	Freiwilliger Schulsport			X	
	Schulbibliothek		X		
	Musikalische Grundschulung 1. Klasse	X			
	Musikalische Grundschulung 2. Klasse		X		
Läusekontrolle	X				
Schullager	X				

1) Freiwilliges Angebot für Erziehungsberechtigte, Angebotsobligatorium für die Gemeinde

4 Mehrjahresplanung

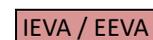
Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2024/25	SJ 2025/26	SJ 2026/27	SJ 2027/28	SJ 2028/29
Ziel 2.1.1	Beurteilungskultur	SL					
	Medien + Informatik	SL					
	Überprüfung Schulstrukturen	BK					
	Schulen für alle - Analyse	BK					
	Organisation Schule + Bildungskommission	BK/SL					
	Tagesstrukturen	BK					
Ziel 2.2.1	Strukturen der Zusammenarbeit	SL					

Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2024/25	SJ 2025/26	SJ 2026/27	SJ 2027/28	SJ 2028/29	
Ziel 2.2.1	Gemeinsames Unterrichtsverständnis	SL						
	Herausforderndes Verhalten	SL						
Ziel 2.2.2	Qualitätsmanagement	SL						
Ziel 2.2.3	Einführung Kommunikationsapp Klapp	SL						
	Lehrpersonenmangel	BK/SL						
Diverses	Weiterbildung Lehrpersonen	SL	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	
	Anlässe	SL	Schulreise alle Jahresmotto-Anlässe Herbstwanderung Projektwoche	Schulreise* KG-4. Kl. Jahresmotto-Anlässe Klassenlager 5./6. Kl. Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl. Tag der Schulen für alle Herbstanlass (Erzählnacht, Fun sport night, stufenweise)	Schulreise alle Jahresmotto-Anlässe Herbstwanderung Projektwoche	Schulreise* KG-4. Kl. Jahresmotto-Anlässe Klassenlager 5./6. Kl. Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl. Tag der Schulen für alle Herbstanlass (Erzählnacht, Fun sport night, stufenweise)	Schulreise alle Jahresmotto-Anlässe Herbstwanderung Projektwoche	

V: Verantwortung

 Projekte

 Regelmässige Aufgaben

 IEVA / EEVA Qualitätsmanagement, Interne oder Externe Evaluation

5 Zielsetzungen

5.1 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)

5.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.

Projekt: Beurteilungskultur

Projektziel: Die Beurteilung an der Schule Schwarzenberg findet kompetenzorientiert nach LP 21 statt und anhand gemeinsam festgelegter Kriterien.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Beurteilungspraxis Schwarzenberg / Eigenthal ist abgeglichen und die Transparenz den Eltern gegenüber ist gewährleistet.	Die Verbindlichkeiten / die Handhabung sind im pädagogischen Grundlagenpapier festgehalten.	bisher	SL, SBIN, LP		
Das Feedback aller Beteiligten wird eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern	Frühjahr 25	SBIN		
Aus dem Feedback aller Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	Die Verbindlichkeiten / die Handhabung sind im pädagogischen Grundlagenpapier festgehalten und werden in der Praxis umgesetzt.	Sommer 25	SBIN, LP		

Projekt: Medien + Informatik

Projektziel: Das erarbeitete Medien & Informatik Konzept ist an der Schule eingeführt und wird umgesetzt. Die Lernenden, Lehrpersonen und die Schulleitung sind kompetent in der Nutzung digitaler Medien.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Unterricht umgesetzt. Der Unterricht im Bereich Medien und Informatik erfolgt gemäss Lehrplan 21 und der WOST 2017.	Gemeinsame Abmachungen zum Einsatz von Medien und Informatik im Unterricht gemäss Lehrplan 21 liegen vor und werden im Unterricht umgesetzt. Der Einsatz von Medien ist fester Bestandteil in den Unterrichts- und Stufenteams.	bisher	SL		
Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Kooperation umgesetzt.	Eine Austauschplattform für Lehrpersonen ist eingerichtet (SharePoint). Die Lehrpersonen nutzen die Austauschplattform.				

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Kommunikation über Teams wird etabliert und unterstützt die Zusammenarbeit nachhaltig und gewinnbringend.	Die Kommunikation findet über Teams statt.	SJ 25/26	SL	Kurs Achermann	
Die IT-Awareness-Kampagne wird schrittweise bearbeitet.	Die Module der E-Learning Plattform "Cybersicherheit" werden nach Vorgabe bearbeitet.	SJ 25/26	SL		
Austauschgruppe mit Vertretung aus jeder Stufe mit Fokus Planungshilfe, Unterrichtsinhalte und Umsetzung	Die Umsetzung wird diskutiert und stufenübergreifend festgelegt.	SJ 25/26	SL		

Projekt: Überprüfung Schulstrukturen

Projektziel: Die bestehenden Schulstrukturen sind überprüft und die neuen Strukturen sind vom Gemeinderat freigegeben.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Arbeitsgruppe und das Vorgehen für die Überprüfung sind definiert.	Arbeitsgruppe + Plan für Erarbeitung vorhanden	30.09.2025	BK		
Eine Analyse der Ausgangslage und mögliche Lösungen sind erarbeitet.	Konzept ist erstellt	31.01.2026	BK, SL		
Das Konzept ist in der Bildungskommission finalisiert und freigegeben.	Konzept ist final freigegeben	31.03.2026	BK		
Die neuen Schulstrukturen sind vom Gemeinderat freigegeben.	Freigegebene Schulstrukturen vorhanden	31.05.2026	GR		
Die Planung für die Umsetzung ist erstellt.	Umsetzungsplan vorhanden	30.06.2026	BK, SL		

Projekt: Schulen für alle - Analyse

Projektziel: Die Analyse im Rahmen des Projektes «Schulen für alle» ist durchgeführt und die Ziele für die Zukunft sind definiert.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Themen der BK und der Lehrpersonen sind zusammengeführt und die neuen Ziele definiert.	Entwurf Mehrjahresplan für die nächsten Jahre festgelegt	Apr 2025	BK, SL		
Die erarbeitete Analyse wird nach dem 1. Semester der neuen Schulleitung überprüft und ergänzt.	Überprüfte / ergänzte Analyse vorhanden	Jan 2026	BK, SL		
Die Themen der BK und der Lehrpersonen sind zusammengeführt und die neuen Ziele definiert.	Mehrjahresplan für die nächsten Jahre festgelegt	Apr 2026	BK, SL		

Projekt: Organisation Schule und Bildungskommission

Projektziel: Die Schule Schwarzenberg und die Bildungskommission haben eine zeitgemässe Organisation, welche fähig ist die aktuellen Herausforderungen zu meistern.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Konkrete operative Ziele werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.	Konkrete Indikatoren werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.				

Projekt: Tagesstrukturen

Projektziel: Die Schule Schwarzenberg bietet Tagesstrukturen an, welche die lokalen Bedürfnisse abdeckt und die kantonalen Vorgaben einhält.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Konkrete operative Ziele werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.	Konkrete Indikatoren werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.				

5.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst Instand gehalten.

Aktuell sind zu diesem Ziel keine Projekte in Arbeit.

5.2 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)

5.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.

Projekt: Strukturen der Zusammenarbeit

Projektziel: Das Team arbeitet nachhaltig und gewinnbringend zusammen, was sich positiv auf das Lernen und das Klima an der Schule auswirkt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Ab dem SJ 24/25 institutionalisiert die Schule die zukünftig geltenden Strukturen.	Eine verbindliche Sitzungsplanung liegt vor.	bisher	SBIN		
Ein Feedback der LP ist eingeholt.	Das Konzept / die Umsetzungshilfe wird angeschaut und angestrichen, was umgesetzt wird. Es wird ein persönliches Fazit gezogen.	Frühjahr 25	SBIN		
Aus dem Feedback der LP werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	Das Konzept wird überarbeitet und angepasst.	Sommer 25	SBIN, LP		

Projekt: Gemeinsames Unterrichtsverständnis

Projektziel: Die Schule verfolgt mit diesem Ziel die Weiterentwicklung des gemeinsamen Unterrichtsverständnisses, was die Zusammenarbeit begünstigt, und das Profil der Schule stärkt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Im Team findet eine Auseinandersetzung zur Portfolioarbeit (Lernprozess inkl. Reflexion) statt, und es werden gemeinsame Kriterien definiert. Der Lernweg des Kindes inkl. Reflexion wird dokumentiert. Im Team findet eine Auseinandersetzung zum persönlichen Verständnis sowie zu Merkmalen von gutem Unterricht statt. Das Team einigt sich auf gemeinsame, handlungsleitende Kriterien von gutem Unterricht und macht diese transparent.	Die Kriterien für die Portfolioarbeit sind definiert und im pädagogischen Grundlagenpapier festgehalten. Das Dokument wird im goldenen Ordner abgelegt. Die Themen sind in der Sitzungsplanung ersichtlich. Bei Unterrichtsbesuchen der SL und/oder LP sind die Kriterien klar ersichtlich.	Bisher	SBIN, LP		

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die LP setzen ab dem SJ 24/25 die definierten Kriterien schwerpunktmässig in der Unterrichtsgestaltung um und reflektieren diese systematisch.		Bisher	SBIN, LP		
Die systematische Reflektion hat seinen festen Platz in der Planung der Qualitätsarbeit.	Die Themen werden in der Jahresplanung der SBIN-Gruppe aufgenommen.	SJ 25/26	SL		

Projekt: Herausforderndes Verhalten

Projektziel: Das Projekt «Herausforderndes Verhalten» wird mit den Bausteinen vom Kanton umgesetzt und ein Konzept erarbeitet, welches die kantonalen Anforderungen erfüllt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Konkrete operative Ziele werden nach der Definition der Bausteine vom Kanton definiert (Sommer 2025).	Konkrete Indikatoren werden nach der Definition der Bausteine vom Kanton definiert (Sommer 2025).				

5.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.

Jahresplanung Qualitätsmanagement

Ziel: Die Schule setzt sich mit der Qualität ihrer Arbeit auseinander und legt nach innen und aussen Rechenschaft über ihre Qualitätsbemühungen ab.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Führung wahrnehmen	Mehrjahresplanung erstellen Mehrjahresplanung genehmigen Jahresprogramm erstellen Jahresprogramm genehmigen Kontrolle Umsetzung Jahresziele SCHILW	März/April Mai	SL BK SL BK SL SL		
Schul- und Unterrichtsentwicklung	Reporting und Zielerreichung Projekte an BK Input Themen Mehrjahresplanung für LA an BK	laufend	SL, BK SL, BK		
Personal führen	Jährliche Mitarbeitergespräche Eintrittsgespräche, 100-Tages-Gespräche, Austrittsgespräche Classroom Walkthrough planen, durchführen, auswerten Weiterbildungen planen	Dez. / Januar	SL SL SL SL		
Ressourcen und Partnerschaften	Aktivitäten Stufenteam Austausch Schulleitungen Rückmeldungen abnehmende Schulen Rückmeldungen Oberstufenschüler		SL SL SL SL		
Kommunikation sicherstellen	Team-Zeit Info-Mails Gemeinde-Info Info-Abend	Juni	SL SL SL SL		
Qualität sicherstellen	Interne Evaluationen nach Bedarf planen und durchführen 360° Feedback		SL SL		SJ 22/23: EEVA (alle) SJ 23/24: SuS, LP (Hospitationen) SJ 24/25: SuS, Erziehungsberechtigte

5.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen Innen und Aussen.

Projekt: Lehrpersonenmangel

Projektziel: *Es werden lokale, attraktive Arbeitsbedingungen für die Lehrpersonen erarbeitet und beworben.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Arbeitsgruppe und das Vorgehen für die Erarbeitung sind definiert.	Arbeitsgruppe + Plan für Erarbeitung vorhanden	30.09.2025	BK, SL		
Ein Konzept mit den Bedingungen und der Bewerbung ist erarbeitet.	Konzept ist erstellt	31.01.2026	BK, SL		
Das Konzept ist in der Bildungskommission finalisiert und freigegeben.	Konzept ist final freigegeben	31.03.2026	BK		
Die Planung für die Umsetzung ist erstellt.	Umsetzungsplan vorhanden	31.05.2026	BK, SL		