



Betrieblicher Leistungsauftrag

Schuljahr 2022 / 23

Inhaltsverzeichnis

1	Gesetzlicher Auftrag	2
2	Zielsetzungen	2
2.1	Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)	2
2.2	Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)	2
3	Informationen zum Leistungsauftrag	3
3.1	Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule	3
3.2	Kennzahlen Oberstufen	3
3.3	Aktuelles Schulangebot	4
4	Mehrjahresplanung	5
5	Zielsetzungen	7
5.1	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)	7
5.2	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)	11

1 Gesetzlicher Auftrag

Die Ziele der Volksschule (§ 5) und die Inhalte und die Vorgaben für den Leistungsauftrag (§ 32) sind im Gesetz über die Volksschulbildung (VBG), SRL 400a (Stand: 01.08.2020) geregelt.

2 Zielsetzungen

2.1 Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)

- 2.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.
- 2.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst instandgehalten.

2.2 Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)

- 2.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.
- 2.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.
- 2.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen innen und aussen.

3 Informationen zum Leistungsauftrag

3.1 Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule

Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26
Kinder Schwarzenberg im Schulalter	165	170	169	175	180	174	190	186
Nicht angemeldet für Kindergarten freiwillig	14	11	18	14	17	14	16	16
Privatschule	8	16	17	22	17 *	16 *	16 *	16 *
Lernende Schwarzenberg	143	143	134	139	146	144	148	154
Kindergarten obligatorisch	22	19	18	21	29	22	18	30
Kindergarten freiwillig	2	3	3	4	5 *	4 *	4 *	4 *
Lernende Primarschule	119	121	113	114	112	118	126	120
Primarschule Dorf	99	102	95	99	94	99	104	101
Primarschule Eigenthal	20	19	18	15	18	19	22	19
Abteilungen PS / KG	7/1	7/1	7/1	7/1	7/2	7/1	7/1	7/2
Schüler IF reduzierte Lernziele	5	2	2	4	4 *	4 *	4 *	4 *
Schüler IS (Integrative Sonderschulung)	2	2	1	1	3 *	3 *	3 *	3 *
Schüler DaZ (Deutsch als Zweitsprache)	4	4	7	9	10 *	10 *	10 *	10 *
Lektionen Total	331.8	338.3	338.1	346.49				
Lektionen IF	35	36	33	34				
Lektionen DaZ	6	5	6	10				
Stunden Klassenassistenz	6.7 (IS Pool)	6.7 (IS Pool)	3.1 (IS Pool)	2.53				
LP über 80%	8	8	9					
LP unter 80%	7	8	5					
Kantonsbeitrag pro Lernende KG [CHF]	2786	3035 / 6366	6289	6510				
Kantonsbeitrag pro Lernende PS	3673	3752 / 7462	7198	7544				
Kantonsbeitrag pro Lernende L DaZ	758	758 / 1516	1546	1557				

Ist Zahlen: Stand per 01.09.

Plan Zahlen: Stand per 01.03.

* Annahme

3.2 Kennzahlen Oberstufen









Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26
Lernende Sek I Malters / andere	48	45	42	44				
Lernende Gymnasium (7. – 9. Schuljahr)	6	7	7	5				
Lernende Sonderschulen	0	0	0	0				

3.3 Aktuelles Schulangebot

Leistungsgruppen	Beschreibung	Pflichtangebot	Freiwilliges Angebot ¹⁾ (ohne Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Freiwilliges Angebot ¹⁾ (mit Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Bemerkungen
<i>Kindergartenstufe</i>	Zweijahreskindergarten		X		
	Kindergarten	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Primarstufe</i>	1.-6. Klasse Primarschule	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Sekundarstufe</i>	1.-3. Sekundarschule	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Förderung (IF)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
<i>Schul- und familienergänzende Tagesstrukturen</i>	Betreuungselement I			X	
	Betreuungselement II			X	
	Betreuungselement III			X	
	Betreuungselement IV			X	
	Digitales Hausaufgabenangebot		X		
<i>Schulische Dienste</i>	Schulpsychologischer Dienst		X		Schuldienstkreis Willisau
	Logopädischer Dienst		X		Schuldienstkreis Willisau
	Psychomotorik-Therapiestelle		X		Schuldienstkreis Willisau
	Schulsozialarbeit		X		Zusammenarbeit mit Schule Malters
<i>Übrige Angebote</i>	Schülertransport		X		
	Schularzt	X			
	Schulzahnarzt	X			
	Zahnprophylaxe	X			
	Freiwilliger Schulsport			X	
	Schulbibliothek		X		
	Musikalische Grundschulung 1. Klasse	X			
	Musikalische Grundschulung 2. Klasse		X		
	Läusekontrolle	X			
Schullager	X				

1) Freiwilliges Angebot für Erziehungsberechtigte, Angebotsobligatorium für die Gemeinde


4 Mehrjahresplanung

Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26	
Ziel 2.1.1	Schulstrukturen	BK		EEVA				
	Lehrplan 21 (inkl. Beurteilungspraxis)	SL		EEVA				
	Medien + Informatik	SL				IEVA		
	Frühe Sprachförderung	GR						
Ziel 2.1.2	Renovation Schulhaus Dorf	GR						
Ziel 2.2.2	Überprüfung / Überarbeitung Leitbild	BK						

Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2021/22	SJ 2022/23	SJ 2023/24	SJ 2024/25	SJ 2025/26	
Ziel 2.2.2	Qualitätsmanagement	SL	Jeweils gemäss Jahresplanung Qualitätsmanagement					
	Externe Evaluation	BK		▶				
Ziel 2.2.2	Interne und externe Kommunikation	BK	▶	EEVA				
Diverses	Weiterbildung Lehrpersonen	SL	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	Altersdurchmisches Lernen Medien + Informatik	
	Anlässe	SL	Schulreise* KG-4. Kl. Klassenlager 5./6. Kl. Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl. Herbstwanderung, - sporttag	Schulreise alle Tag der Volksschule Erzählnacht (alle 3 Jahre) Projektwoche	Schulreise* KG-4. Kl. Klassenlager 5./6. Kl. Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl.	Schulreise alle Tag der Volksschule Projektwoche	Schulreise* KG-4. Kl. Klassenlager 5./6. Kl. Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl. Erzählnacht (alle 3 Jahre)	

V: Verantwortung

 Projekte

 Regelmässige Aufgaben

 IEVA / EEVA Qualitätsmanagement, Interne oder Externe Evaluation

5 Zielsetzungen

5.1 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)

5.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.

Projekt: Schulstrukturen

Projektziel: Die Schule Schwarzenberg stellt auf das altersdurchmischte Lernen um und erfüllt damit die kantonalen Vorgaben der Klassengrössen.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Einführung des Projektes läuft strukturiert ab.	1./2. Klasse AgL ist eingeführt.	Ab SJ 2019/20	SL		Siehe separate Projektplanung
	3./4. Klasse AgL ist eingeführt.	Ab SJ 2020/21	SL		
	Gesamte Schule hat auf die neuen Schulstrukturen umgestellt.	Ab SJ 2021/22	SL		
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	SJ 2022/23	EEVA		Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	In der Jahresplanung der SL erscheinen die Eckdaten und ev. Absprachen sind im Abmachungsordner festgehalten.	SJ 2023/24	SL		Verbessern, anpassen
Projektabschluss – Übernahme in ordentliche Jahresplanung	Das Projekt ist abgeschlossen und wird in die ordentliche Jahresplanung aufgenommen.	Sommer 24	SL		

Projekt: Lehrplan 21

Projektziel: Der Unterricht an der Schule Schwarzenberg findet kompetenzorientiert nach LP 21 statt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Beurteilungspraxis wird angepasst und im Unterricht umgesetzt.	Die gemeinsamen Abmachungen sind im Abmachungsordner festgehalten. Die Eltern und SuS sind informiert.	SJ 2022/23	SL		Umsetzen
Ein weiteres der 8+2 –Merkmale des kompetenzorientierten Unterrichtes wird angeschaut und im Unterricht umgesetzt – Erfolgserlebnisse ermöglichen.	Die SL thematisiert diese anlässlich der Sommerarbeitstage und am MAG. Sie erscheinen in der Jahresplanung der SL und ev. Absprachen sind im Abmachungsordner festgehalten. Im Unterricht sind sie erkennbar – Unterrichtsbesuche.	SJ 22/23	LP		Planen, umsetzen
			SL		

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	SJ 2022/23	EEVA		Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	In der Jahresplanung der SL erscheinen die Eckdaten und ev. Absprachen sind im Abmachungsordner festgehalten.	SJ 2023/24	SL		Verbessern, anpassen
Projektabschluss – Übernahme in ordentliche Jahresplanung	Das Projekt ist abgeschlossen und wird in die ordentliche Jahresplanung aufgenommen.	Sommer 24	SL		

Projekt: Medien + Informatik

Projektziel: Ein Medien + Informatik Konzept ist erarbeitet und an der Schule eingeführt und umgesetzt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Ein Medien- und Informatikkonzept liegt vor. Die Lehrpersonen sind über das Konzept informiert. Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene der Organisation umgesetzt. Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Personal umgesetzt. Die Lehrpersonen verfügen über die medienpädagogischen und mediendidaktischen Fähigkeiten und Fertigkeiten für die Gestaltung des Unterrichts.	Die relevanten Vorgaben der DVS gemäss Umsetzungshilfe wurden diskutiert und ins Konzept eingearbeitet. Eine interne Evaluation zum Bereich «Medien und Informatik» wurde durchgeführt, ausgewertet und Massnahmen daraus festgelegt. Die Intensivkurse «Medien und Informatik» sind absolviert. «Medien und Informatik» sind Bestandteil in Beurteilungs- und Fördergesprächen. Weiterbildungsmöglichkeiten werden angeboten bzw. geprüft.	Juni 2021	SL		Evaluieren, planen, umsetzen (siehe separate Projektplanung)
Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Technik umgesetzt. Es steht eine ausreichende Infrastruktur zur Verfügung.	Die Infrastruktur steht zur Verfügung. Die Einführung in die Handhabung der Infrastruktur hat stattgefunden.	SJ 2022/23	SL		Planen, umsetzen (siehe separate Projektplanung)

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Unterricht umgesetzt. Der Unterricht im Bereich Medien und Informatik erfolgt gemäss Lehrplan 21 und der WOST 2017.	Gemeinsame Abmachungen zum Einsatz von Medien und Informatik im Unterricht gemäss Lehrplan 21 liegen vor. Gemeinsame Abmachungen zum Einsatz von Medien und Informatik im Unterricht gemäss Lehrplan 21 werden im Unterricht umgesetzt. Der Einsatz von Medien ist fester Bestandteil in den Unterrichts- und Stufenteams.	SJ 2022/23	SL – LP		Umsetzen (siehe separate Projektplanung)
Das Medien- und Informatikkonzept wird auf der Ebene Kooperation umgesetzt.	Eine Austauschplattform für Lehrpersonen ist eingerichtet. Eine interne Weiterbildung zur Nutzung der Austauschplattform hat stattgefunden. Die Lehrpersonen nutzen die Austauschplattform. Eine Austauschplattform für Lernende ab der 5. Klasse ist eingerichtet. Eine interne Weiterbildung zur Nutzung der Austauschplattform mit Lernenden hat stattgefunden. Die Lehrpersonen und Lernende nutzen die Austauschplattform. Elterninformation hat stattgefunden.	Juli 2022 Ev. Juli 2023 SJ 2023/24			Umsetzen (siehe separate Projektplanung)
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	SJ 2023/24	SL		Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	Das Konzept wird überarbeitet und angepasst.	SJ 2024/25	SL		Verbessern, anpassen

Projekt: Frühe Sprachförderung

Projektziel: Die frühe Sprachförderung wird gemäss den kantonalen Anforderungen eingeführt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Mögliche Umsetzungsvarianten werden für die Schule Schwarzenberg geprüft und als Entscheidungsgrundlage für die Bildungskommission aufbereitet.	Entscheidung über Umsetzung frühe Sprachförderung ist getroffen.	30.09.2022	GR		
Das Konzept für die frühe Sprachförderung der Schule Schwarzenberg ist erstellt.	Konzept für Umsetzung vorhanden	31.12.2022	GR		
Das Konzept für die frühe Sprachförderung ist umgesetzt.	Konzept umgesetzt	30.06.2023	GR, SL		
Die frühe Sprachförderung wird an der Schule Schwarzenberg angeboten.	Angebot an Schule vorhanden	01.08.2023	GR, SL		

5.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst Instand gehalten.

Projekt: Renovation Schulhaus Dorf

Projektziel: Das Schulhaus Dorf ist renoviert und der Schulbetrieb läuft trotz dem Umbau reibungslos.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Projekt wird von der Gemeindeversammlung bewilligt	Mehrheit an der Gemeindeversammlung	Mai 2021	GR		
Planung für Schulbetrieb während Bauphase 1 ist erstellt.	Konzept Schulbetrieb während Bauphase 1 ist vorhanden.	30.04.2022	GR, SL		
Start Bauphase 1 ist erfolgt.	Operativer Schulbetrieb sichergestellt.	01.07.2022	GR, SL		
Planung für Schulbetrieb während Bauphase 2 ist erstellt.	Konzept Schulbetrieb während Bauphase 2 ist vorhanden.	30.09.2022	GR, SL		
Abschluss Bauphase 1 und Start Bauphase 2	Operativer Schulbetrieb sichergestellt.	01.07.2023	GR, SL		
Bezug und Start Schulbetrieb ist erfolgt.	Schulstart im renovierten Schulhaus.	01.08.2024	SL		

5.2 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)

5.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.

Aktuell sind zu diesem Ziel keine Projekte in Arbeit.

5.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.

Projekt: Überprüfung / Überarbeitung Leitbild

Projektziel: Das Leitbild ist überprüft und wird gegebenenfalls überarbeitet.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Das Vorgehen für die Überarbeitung ist definiert.	Konkrete Indikatoren werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.	31.12.2021	BK		Projekt aufgrund starker Auslastung SL Anfang 2022 gestoppt
Das Leitbild ist überarbeitet.	Überarbeitetes Leitbild	31.03.2023	BK		
Vorstellung des neuen Leitbildes am Info-Abend und in der Gemeindeinfo.	Alle Anspruchsgruppen sind informiert	30.06.2023	BK		

Jahresplanung Qualitätsmanagement

Ziel: Die Schule setzt sich mit der Qualität ihrer Arbeit auseinander und legt nach innen und aussen Rechenschaft über ihre Qualitätsbemühungen ab.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Führung wahrnehmen	Mehrjahresplanung erstellen Mehrjahresplanung genehmigen Jahresprogramm erstellen Jahresprogramm genehmigen Kontrolle Umsetzung Jahresziele SCHILW	März/April Mai	SL BK SL BK SL SL		
Schul- und Unterrichtsentwicklung	Reporting und Zielerreichung Projekte an BK Input Themen Mehrjahresplanung für LA an BK	laufend	SL, BK SL, BK		
Personal führen	Jährliche Mitarbeitergespräche Eintrittsgespräche, 100-Tages-Gespräche, Austrittsgespräche Classroom Walkthrough planen, durchführen, auswerten Weiterbildungen planen	Dez. / Januar	SL SL SL SL		
Ressourcen und Partnerschaften	Aktivitäten Stufenteam Austausch Schulleitungen Rückmeldungen abnehmende Schulen Rückmeldungen Oberstufenschüler		SL SL SL SL		
Kommunikation sicherstellen	Team-Zeit Info-Mails Gemeinde-Info Info-Abend	Juni	SL SL SL SL		
Qualität sicherstellen	Interne Evaluationen nach Bedarf planen und durchführen 360° Feedback		SL SL		SJ 21/22: SuS SJ 22/23: EEVA (alle) SJ 23/24: SuS, LP (Hospitationen)

Projekt: Externe Evaluation

Projektziel: Die externe Evaluation wird zielgerichtet durchgeführt und wirkungsvolle Ziele werden daraus abgeleitet.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	30.06.2022	EEVA		Evaluieren
Die Evaluationstage sind durchgeführt.	Feedback der Befragung erhalten und Evaluation vor Ort abgeschlossen.	30.09.2022	EEVA		Evaluieren
Alle Beteiligten der Schule sind über die Ergebnisse der Evaluation informiert.	Ergebnisse der Evaluation veröffentlicht.	30.11.2022	BK		
Das Entwicklungsgespräch hat stattgefunden und Entwicklungsbereiche sind definiert.	Konkrete Massnahmen zur Verbesserung sind festgelegt.	31.01.2023	EEVA		Verbessern, anpassen
Die Massnahmen der externen Evaluation sind in die Erarbeitung des betrieblichen Leistungsauftrages eingeflossen.	Neuer betrieblicher Leistungsauftrag ist vom GR genehmigt.	31.05.2023	BK		Umsetzen

5.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen Innen und Aussen.

Projekt: Interne und externe Kommunikation

Projektziel: Die interne und externe Kommunikation der Schule ist überprüft und Massnahmen für eine Verbesserung sind umgesetzt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	SJ 2022/23	EEVA		Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	In der Jahresplanung der SL erscheinen die Eckdaten und ev. Absprachen sind im Abmachungsordner festgehalten.	SJ 2023/24	SL		Verbessern, anpassen