



# Betrieblicher Leistungsauftrag Schuljahr 2019 / 20

## Inhaltsverzeichnis

1	Gesetzlicher Auftrag .....	2
2	Zielsetzungen .....	2
2.1	Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR) .....	2
2.2	Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK) .....	2
3	Informationen zum Leistungsauftrag .....	3
3.1	Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule .....	3
3.2	Kennzahlen Oberstufen .....	3
3.3	Aktuelles Schulangebot .....	4
4	Mehrjahresplanung .....	5
5	Zielsetzungen .....	7
5.1	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR) .....	7
5.2	Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK) .....	10

## **1 Gesetzlicher Auftrag**

Die Ziele der Volksschule (§ 5) und die Inhalte und die Vorgaben für den Leistungsauftrag (§ 32) sind im Gesetz über die Volksschulbildung (VBG), SRL 400a (Stand: 01.08.2016) geregelt.

## **2 Zielsetzungen**

### **2.1 Übergeordnete Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)**

- 2.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.
- 2.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst instandgehalten.

### **2.2 Übergeordnete Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)**

- 2.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.
- 2.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.
- 2.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen innen und aussen.

### 3 Informationen zum Leistungsauftrag

#### 3.1 Kennzahlen zur Entwicklung der Schule, Kindergarten und Primarschule

Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2015/16	SJ 2016/17	SJ 2017/18	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23
<b>Kinder Schwarzenberg im Schulalter</b>	<b>143</b>	<b>168</b>	<b>161</b>	<b>165</b>	<b>167</b>	<b>172</b>	<b>163</b>	<b>159</b>
Nicht angemeldet für Kindergarten freiwillig	-	9	11	14	11	19	10	15
Privatschule	-	9	9	8	13 *	12 *	9 *	9 *
<b>Lernende Schwarzenberg</b>	<b>143</b>	<b>150</b>	<b>141</b>	<b>143</b>	<b>143</b>	<b>141</b>	<b>144</b>	<b>135</b>
Kindergarten obligatorisch	18	27	16	22	19	14	25	14
Kindergarten freiwillig	-	4	4	2	3	6 *	4 *	4 *
<b>Lernende Primarschule</b>	<b>125</b>	<b>119</b>	<b>121</b>	<b>119</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>115</b>	<b>117</b>
Primarschule Dorf	109	103	102	99	102	101	100	101
Primarschule Eigenthal	16	16	19	20	19	20	15	16
Abteilungen PS / KG	7/1	7/2	7/1	7/1	7/1	6/1	6/1	6/1
Schüler IF reduzierte Lernziele	0	3	3	5	2			
Schüler IS (Integrative Sonderschulung)	1	2	1	2	2	1	1	1
Schüler DaZ (Deutsch als Zweitsprache)	3	4	6	4	4	3	3	1
<b>Lektionen Total</b>	<b>314.46</b>	<b>343.5</b>	<b>327.5</b>	<b>331.8</b>	<b>338.3</b>			
Lektionen IF	35	36	34	35	36			
Lektionen DaZ	10	8	13	6	5			
Stunden Klassenassistenz	4 (IS Pool)	2	0	6.7 (IS Pool)	6.7 (IS Pool)			
LP über 80%	7	8	8	8	8			
LP unter 80%	6	9	7	7	8			
Kantonsbeitrag pro Lernende KG [CHF]	2625	2728	2823	2786	3035			
Kantonsbeitrag pro Lernende PS	3556	3682	3778	3673	3752			
Kantonsbeitrag pro Lernende L DaZ	685	810	785	758	758			

Ist Zahlen: Stand per 01.09.

Plan Zahlen: Stand per 01.03.

\* Annahme

#### 3.2 Kennzahlen Oberstufen

Kennzahlen/Schulstatistik	SJ 2015/16	SJ 2016/17	SJ 2017/18	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23
Lernende Sek I Malters / andere	46	53	52	48				
Lernende Kanti (7. – 9. Schuljahr)	10	8	6	6				
Lernende Sonderschulen	2	0	0	0				





### 3.3 Aktuelles Schulangebot

Leistungsgruppen	Beschreibung	Pflichtangebot	Freiwilliges Angebot <sup>1)</sup> (ohne Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Freiwilliges Angebot <sup>1)</sup> (mit Kostenbeteiligung Erziehungsberechtigte)	Bemerkungen
<i>Kindergartenstufe</i>	Zweijahreskindergarten		X		
	Kindergarten	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Primarstufe</i>	1.-6. Klasse Primarschule	X			
	Integrative Förderung (IF)	X			
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			
<i>Sekundarstufe</i>	1.-3. Sekundarschule	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Förderung (IF)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Integrative Sonderschulung (IS)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	X			Wird in der Gemeinde Malters geführt
<i>Schul- und familienergänzende Tagesstrukturen</i>	Betreuungselement I			X	
	Betreuungselement II			X	
	Betreuungselement III			X	
	Betreuungselement IV			X	
<i>Schulische Dienste</i>	Schulpsychologischer Dienst		X		
	Logopädischer Dienst		X		
	Psychomotorik-Therapiestelle		X		
	Schulsozialarbeit		X		
<i>Übrige Angebote</i>	Schülertransport		X		
	Schularzt	X			
	Schulzahnarzt	X			
	Zahnprophylaxe	X			
	Schulbibliothek		X		
	Musikalische Grundschulung 1. Klasse	X			
	Läusekontrolle	X			
Schullager	X				

1) Freiwilliges Angebot für Erziehungsberechtigte, Angebotsobligatorium für die Gemeinde


#### 4 Mehrjahresplanung

Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23		
Ziel 2.1.1	Schulstrukturen	BK	[Blue arrow from start to end of SJ 2020/21]				[Red box IEVA]	[Blue arrow from start to end of SJ 2022/23]	
	Lehrplan 21	SL	[Red box IEVA]	[Blue arrow from start to end of SJ 2021/22]				[Red box IEVA]	
	Schulsozialarbeit (SSA)	SL	[Blue arrow from start to end of SJ 2019/20]		[Red box IEVA]	[Blue arrow from start to end of SJ 2021/22]	[Red box IEVA]		
Ziel 2.2.2	Überprüfung / Überarbeitung Leitbild	BK					[Blue arrow from start to end of SJ 2021/22]		
	Ablage Bildungskommission	BK	[Blue arrow from start to end of SJ 2019/20]						
	Einführung 360° Feedback	SL					[Blue arrow from start to end of SJ 2021/22]		
	Qualitätsmanagement	SL	[Green arrow with text: Jeweils gemäss Jahresplanung Qualitätsmanagement]						

Ziel/ Bereich	Titel	V	SJ 2018/19	SJ 2019/20	SJ 2020/21	SJ 2021/22	SJ 2022/23
Ziel 2.2.3	Kontrolle Krisenmanagement	BK					
	Interne und externe Kommunikation	BK					
Diverses	Weiterbildung Lehrpersonen	SL	Altersdurchmisches Lernen Intensivkurse Medien & Informatik: 2. Zyklus 10 HT	Altersdurchmisches Lernen	Altersdurchmisches Lernen Nothelfer (2h)	Altersdurchmisches Lernen 360° Feedback	Altersdurchmisches Lernen
	Anlässe	SL	Herbstwanderung 1 T Lesenacht 1 HT Schulreise 1 T	Klassenlager 5./6. Kl. Schulreise+ KG-4. Kl. Tag der Volksschule Fasnachtsevent Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl.	«Projektwoche» 175 Jahre Gemeinde Schwarzenberg Herbstwanderung, - sporttag	(Klassenlager) Erzählnacht Tag der Volksschule Verkehrsgarten 3./4. Kl. Veloprüfung 5./6. Kl.	

V: Verantwortung

 Projekte

 Regelmässige Aufgaben

 IEVA Qualitätsmanagement, Interne Evaluation

## 5 Zielsetzungen

### 5.1 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen des Gemeinderates (GR)

5.1.1 Der Auftrag gemäss den kantonalen Vorgaben im Bereich Volksschulbildung wird nach den Bedürfnissen und Möglichkeiten, unter Berücksichtigung der finanziellen Situation der Gemeinde, umgesetzt.

Projekt: Schulstrukturen

Projektziel: Die Schule Schwarzenberg stellt auf das altersdurchmischte Lernen um und erfüllt damit die kantonalen Vorgaben der Klassengrössen.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Einführung des Projektes läuft strukturiert ab.	Planung für die Einführung ist erstellt.	30.06.2018	SL		Siehe separate Projektplanung
	1. AdL Klassen über 2 Jahre ist eingeführt.	Ab SJ 2019/20	SL		
	1. AdL Klassen über 3 Jahre ist eingeführt	Ab SJ 2020/21	SL		
	Gesamte Schule hat auf die neuen Schulstrukturen umgestellt	Ab SJ 2022/23	SL		
Die Lehrpersonen und die Schulleitung bleiben während der Veränderungsphase und auch danach gesund und sind zufrieden.	Die Krankheitstage beschränken sich auf ein Minimum, das Klima ist wertschätzend und angenehm.	SJ 2019/20	SL		
Die Schülerinnen und Schüler sind auf das weitere Leben gemäss LP 21 vorbereitet.	Bei Vergleichstesten schneiden die SuS im Rahmen der vorherigen Klassen ab.	SJ 2019/20	SL	Arbeitszeit: Unterrichtsvorb. und -durchführung	
Eine Projektgruppe unterstützt die SL bei der Umsetzung des Veränderungsprozesses.	Die Mehrjahresplanung ist erstellt und wird laufend angepasst.	SJ 2019/20	SL – Projektteam	Pool-Lektionen plus CHF 6'000	
Die Lehrpersonen bereiten sich auf den altersgemischten Unterricht vor. Bei Bedarf werden Weiterbildungen angeboten.	Die 1./2. Klasse startet altersgemischt. Weiterbildungen werden angeboten. Übungsfelder werden im Zyklus 2 genutzt.	SJ 2019/20	SL – LP	CHF 3'600 (Schilw-Budget)	
Die Ressourcen für den altersgemischten Unterricht sind bekannt und werden angeboten.	Lehrmittel und Unterrichtsmaterial sind angeschafft	SJ 2019/20	SL – LP	CHF 4'000	
	Die Infrastruktur (5 Durchbrüche) ist angepasst		GR – BK	CHF 50'000	
Bisherige Unterrichtskonzepte werden mit der nötigen Vorlaufzeit angepasst.	Schwimmen, NMG-Themen (Fahrradprüfung)	SJ 2019/20	SL – LP	CHF 500	

Projekt: Lehrplan 21

Projektziel: Der Unterricht an der Schule Schwarzenberg findet kompetenzorientiert nach LP 21 statt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die LP setzen den Lehrplan 21 bei der Unterrichtsplanung und bei den Anpassungen des Unterrichtsmaterials im Hinblick auf AdL ein.	Im Unterricht sind die Qualitätsmerkmale des kompetenzorientierten Unterrichts erkennbar – Unterrichtsbesuche.	SJ 2019/20	SL	Pool- lektionen, Arbeitszeit: Unterrichts- vorb.	Umsetzen
Die Lehrpersonen gestalten den Unterricht und die Lernerfolgskontrollen zunehmend kompetenzorientiert.	Im Unterricht sind die Qualitätsmerkmale des kompetenzorientierten Unterrichts erkennbar – Unterrichtsbesuche. Am Mitarbeitergespräch wird eine Unterrichtseinheit bzw. eine Lernkontrolle thematisiert.	SJ 2019/20  31.01.2020	SL  SL	Arbeitszeit: Unterrichts- vorb.	
Die Umsetzungshilfe zu Medien & Informatik wird bei der Planung des Unterrichts berücksichtigt.	Information an alle LP – Unterrichtsbesuche	12.08.2019	SL	Arbeitszeit: Unterrichts- vorb.	Umsetzen
Ein Feedback der Lehrpersonen ist eingeholt.	Eine schriftliche Auswertung nach einer mündlichen vertieften Auseinandersetzung ist festgehalten.	30.06.2020	SL	SL-Steuer- gruppe-LP 2h	Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	In der Jahresplanung der SL erscheinen die Eckdaten und ev. Absprachen sind im Abmachungsordner festgehalten.	31.07.2020	SL	SL-Steuer- gruppe 1h	Verbessern, anpassen
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	30.06.2022	SL	SL / Steuergrp. / SSA 2h	Evaluieren



Projekt: Schulsozialarbeit

Projektziel: Die Schulsozialarbeit wird an der Schule aufgenommen und zur Zufriedenheit aller umgesetzt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Vorbereitungszeit wird aktiv genutzt.	Das Konzept ist erarbeitet und liegt schriftlich vor. Die Zuständigkeiten bei der Präventions- und Interventionsarbeiten sind darin geklärt.	31.07.2019	SL	SL 5h SSA 3h	Planen
Alle Beteiligten sind über die Schulsozialarbeit informiert.	LP Eltern SuS Abwart Mittagsbetreuung	12.08.2019 19.08.2019 30.09.2019 19.08.2019 31.08.2019	SL SL SSA SL SL	SL 1h SSA 1h	Umsetzen / Informieren Die Eltern werden am Infoanlass im Juni 19 ein erstes Mal informiert.
Die Umsetzung ist erfolgt. Präventions- und Interventionsarbeit wird geleistet.  Die LP sind im Sinne der SSA in ihrem Alltag unterstützt. Die SuS sind in ihrer sozialen Kompetenz gestärkt. Die Schulgemeinschaft wird gestärkt.	Es finden Klassen-Kennenlernbesuche statt. Mit den Klassen wird präventiv gearbeitet: 3 x 2 Lektionen oder 5 x 1 Lektion. Interventionen finden statt.	Aug. / Sept. 19 SJ 19 / 20  Bei Bedarf	SSA SSA  SSA	10% Pensum	Umsetzen Präventionsarbeit: Die SuS kennen Lösungsstrategien in schwierigen Situationen.
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	Juni 20	SL	SL / Steuergrp. / SSA 2h	Evaluieren
Aus dem Feedback der Beteiligten werden die richtigen Schlüsse für die Zukunft gezogen.	Das Konzept wird überarbeitet und angepasst. In der Jahresplanung der SL erscheinen die Eckdaten der Schulsozialarbeit.	Juli 20	SL	SL / Steuergrp. / SSA 1h	Verbessern, anpassen
Ein Feedback aller Beteiligten ist eingeholt.	Schriftliche Umfrage bei LP, SuS, Eltern, SL	30.09.2021	SL	SL / Steuergrp. / SSA 2h	Evaluieren

5.1.2 Es steht eine zeitgemässe Infrastruktur zur Verfügung. Diese wird kostenbewusst Instand gehalten.

Aktuell sind zu diesem Ziel keine Projekte in Arbeit.

## 5.2 Indikatoren und Teilziele zu den übergeordneten Zielsetzungen der Bildungskommission (BK)

5.2.1 Wir sorgen dafür, dass alle Schülerinnen und Schüler eine umfassende und integrative Schulbildung durch zeitgemässe Unterrichtsmethoden erhalten.

*Aktuell sind zu diesem Ziel keine Projekte in Arbeit.*

5.2.2 Wir überprüfen und entwickeln die Qualität an unserer Schule laufend weiter.

*Projekt: Überprüfung / Überarbeitung Leitbild*

*Projektziel: Das Leitbild ist überprüft und wird gegebenenfalls überarbeitet.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Konkrete operative Ziele werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.	Konkrete Indikatoren werden zu einem späteren Zeitpunkt definiert.				

*Projekt: Ablage Bildungskommission*

*Projektziel: Das neue Ablagesystem der Bildungskommission ist eingeführt.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die neue Struktur der Ablage ist definiert.	Die Arbeitsgruppe und das Vorgehen für die Erstellung sind definiert. Die Datenstruktur ist definiert und die Ablage ist neu erstellt.	30.09.2018	BK		
		31.01.2019	BK		
Die neue Ablage wird von allen Mitgliedern der BK regelmässig benutzt.	Das neue Ablagesystem ist definiert. Die Ablage ist eingerichtet.	31.01.2020 30.06.2020	BK BK		

*Projekt: Einführung 360° Feedback*

*Projektziel: Das 360° Feedback ist ein fester Bestandteil des Qualitätsmanagements.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die Schulleitung hat sich in dieses Thema vertieft und weitergebildet.	Der Kursnachweis ist erbracht.	Mai 2019	SL	SL 3x3h	
Die Schulleitung plant das weitere Vorgehen dieses strategischen Ziels und integriert diese in ihre (Mehr-) Jahresplanung.	(Mehr-) Jahresplanung beachten, IQES-Umfragetool	Mai 2020	SL	SL 2h CHF 680	

Jahresplanung Qualitätsmanagement

Ziel: Die Schule setzt sich mit der Qualität ihrer Arbeit auseinander und legt nach innen und aussen Rechenschaft über ihre Qualitätsbemühungen ab.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Führung wahrnehmen	Mehrjahresplanung erstellen Mehrjahresplanung genehmigen Jahresprogramm erstellen Jahresprogramm genehmigen Kontrolle Umsetzung Jahresziele SCHILW	März/April Mai	SL BK SL BK SL SL		
Schul- und Unterrichtsentwicklung	Reporting und Zielerreichung Projekte an BK Input Themen Mehrjahresplanung für LA an BK	laufend	SL, BK SL, BK		
Personal führen	Jährliche Mitarbeitergespräche  Eintrittsgespräche, 100-Tages-Gespräche, Austrittsgespräche Classroom Walkthrough planen, durchführen, auswerten Weiterbildungen planen	Dezember/ Januar	SL  SL  SL		
Ressourcen und Partnerschaften	Aktivitäten Stufenteam Austausch Schulleitungen Rückmeldungen abnehmende Schulen Rückmeldungen Oberstufenschüler		SL SL SL SL		
Kommunikation sicherstellen	Team-Zeit Info-Mails Gemeinde-Info Info-Abend	Juni	SL SL SL SL		
Qualität sicherstellen	Interne Evaluationen nach Bedarf planen und durchführen 360° Feedback: Eltern-Feedback		SL  SL		

5.2.3 Wir betreiben transparente Kommunikation gegen Innen und Aussen.

Projekt: Kontrolle Krisenmanagement

Projektziel: Die Krisenkonzepte der Schule Schwarzenberg sind aktuell und alle Beteiligten sind über das Verhalten im Krisenfall geschult.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Die aktuellen Krisenkonzepte der Schule Schwarzenberg sind überprüft und gegebenenfalls aktualisiert.	Die Arbeitsgruppe für die Überarbeitung ist definiert.	30.09.2017	BK		
	Das Notfall- und Krisenkonzept ist überprüft und aktualisiert.	30.06.2018	BK		
Alle Beteiligten sind über das Verhalten im Krisenfall geschult.	Die Schulung der Lehrpersonen und eine Evakuationsübung hat stattgefunden.	31.03.2019	SL		
	Ein KIT-Check durch Schulberatung vom DVS hat stattgefunden.	30.06.2020	SL, BK		

Projekt: Interne und externe Kommunikation

Projektziel: Die interne und externe Kommunikation der Schule ist überprüft und Massnahmen für eine Verbesserung sind umgesetzt.

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
Eine interne Evaluation zum Thema interne und externe Kommunikation ist durchgeführt.	Planung der internen Evaluation.	31.03.2020	BK		
	Durchführung der internen Evaluation.	30.06.2020	BK		
	Auswertung der internen Evaluation.	30.06.2020	BK		
Die Verbesserungen sind umgesetzt.	Die Massnahmen für eine Verbesserung sind geplant.	30.09.2020	SL, BK		
	Die geplanten Massnahmen sind umgesetzt.	31.01.2022	SL, BK		
Eine 2. interne Evaluation zum Thema interne und externe Kommunikation ist durchgeführt.	Planung der internen Evaluation.	30.09.2022	BK		
	Durchführung der internen Evaluation.	31.01.2023	BK		
	Auswertung der internen Evaluation.	31.01.2023	BK		